



WorkTogether

ZusammenArbeiten

32 Impulses

32 Impulse



Make everyone welcome Greet others warmly and make it clear that they are genuinely welcome.

Einander willkommen heißen Begrüße andere freundlich und zeige ihnen, dass sie ausdrücklich willkommen sind.

Accueillir chacun Salue les autres chaleureusement et montre-leur qu'ils sont vraiment les bienvenus.

Dar la bienvenida Saluda a los demás con amabilidad y hazles sentir que son bienvenidos.

Радужно зустрічати Привітствуй других дружелюбно и показывай, что им здесь искренне рады.

Привітно зустрічати Вітай інших доброзичливо й показуй, що їм тут щиро раді.

Aufwand – Effort	1	9	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	2	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	3	5	Fairness – Fairness



Downloaded from www.kann.es

Show genuine interest Ask about people's thoughts, experiences and needs instead of judging them too quickly.

Echtes Interesse zeigen Frage nach Gedanken, Erfahrungen und Bedürfnissen, statt vorschnell über andere zu urteilen.

Montrer un intérêt sincère Interroge les autres sur leurs pensées, expériences et besoins sans les juger trop vite.

Mostrar interés genuino Pregunta por los pensamientos, experiencias y necesidades de los demás sin juzgarlos precipitadamente.

Проявлять искренний интерес Интересуйся мыслями, опытом и потребностями других, не торопясь судить о них.

Виявляти щирий інтерес Цікався думками, досвідом і потребами інших, не поспішаючи їх оцінювати.

Aufwand – Effort	3	7	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	5	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	5	5	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Aufwand – Effort	5	6	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	8	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	8	7	Fairness – Fairness

Listen attentively Let others finish speaking and genuinely try to understand their point of view.

Aufmerksam zuhören Lass andere ausreden und versuche, ihre Sichtweise wirklich zu verstehen.

Écouter attentivement Laisse les autres terminer et essaie de vraiment comprendre leur point de vue.

Escuchar atentamente Deja que los demás terminen de hablar e intenta comprender realmente su perspectiva.

Внимательно слушать Давай другим договорить и старайся по-настоящему понять их точку зрения.

Уважно слухати Давай іншим договорити й намагайся по-справжньому зрозуміти їхню точку зору.

Aufwand – Effort	5	6	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	8	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	8	7	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Aufwand – Effort	5	8	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	6	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	4	8	Fairness – Fairness

Recognize strengths Notice people's special abilities and enable everyone to contribute them meaningfully and independently.

Stärken erkennen Erkenne besondere Fähigkeiten und ermögliche allen, diese sinnvoll und selbstständig einzubringen.

Reconnaître les talents Reconnais les capacités particulières et permets à chacun de les apporter utilement et librement.

Reconocer fortalezas Reconoce las capacidades especiales y permite que todos las aporten con autonomía y sentido.

Замечать сильные стороны Замечай особые способности людей и позволяй каждому самостоятельно применять их с пользой.

Помічати сильні сторони Помічай особливі здібності людей і давай кожному змогу самостійно застосовувати їх із користю.

Aufwand – Effort	5	8	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	6	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	4	8	Fairness – Fairness



Aufwand – Effort	2	9	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	2	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	5	5	Fairness – Fairness

Express gratitude Appreciate even small contributions and say specifically what you are grateful for.

Dankbarkeit ausdrücken Würdige auch kleine Beiträge und benenne konkret, wofür du dankbar bist.

Exprimer sa gratitude Valorise même les petites contributions et précise ce pour quoi tu es reconnaissant.

Expresar gratitud Valora incluso las pequeñas contribuciones y expresa concretamente tu agradecimiento.

Выражать благодарность Цени даже небольшой вклад и конкретно говори, за что ты благодарен.

Висловлювати вдячність Цінуй навіть невеликий внесок і конкретно кажи, за що ти вдячний.

Aufwand – Effort	2	9	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	2	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	5	5	Fairness – Fairness



Make room for humor Encourage shared laughter and playful moments without making fun of anyone.

Humor zulassen Ermögliche gemeinsames Lachen und spielerische Momente, ohne dabei jemanden lächerlich zu machen.

Laisser place à l'humour Favorise les rires partagés et les moments ludiques sans ridiculiser personne.

Dar espacio al humor Fomenta las risas compartidas y los momentos lúdicos sin ridiculizar a nadie.

Давать место юмору Создавай возможности вместе посмеяться и поиграть, никого при этом не высмеивая.

Давати місце гумору Створюй нагоди разом посміятися й погратися, нікого при цьому не висміюючи.

Aufwand – Effort	1	10	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	1	6	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	4	2	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.ch

Use differences Combine different perspectives and abilities to find better solutions together.

Unterschiedlichkeit nutzen Nutzt unterschiedliche Perspektiven und Fähigkeiten, um gemeinsam auf bessere Lösungen zu kommen.

Valoriser les différences Associez vos perspectives et capacités différentes pour trouver ensemble de meilleures solutions.

Aprovechar las diferencias Combinad diferentes perspectivas y capacidades para encontrar juntos mejores soluciones.

Использовать различия Объединяйте разные взгляды и способности, чтобы вместе находить лучшие решения.

Використовувати відмінності Поеднуйте різні погляди та здібності, щоб разом знаходити кращі рішення.

Aufwand – Effort	6	7	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	5	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	7	9	Fairness – Fairness



Erhältlich bei www.kann.es

Show trust Entrust others with responsibility and avoid controlling them when it is unnecessary.

Vertrauen schenken Übertrage anderen Verantwortung und verzichte auf Kontrolle, wo sie unnötig ist.

Faire confiance Confie des responsabilités aux autres et renonce aux contrôles inutiles.

Dar confianza Confía responsabilidades a los demás y evita controlarlos cuando no sea necesario.

Оказывать доверие Доверяй другим ответственность и отказывайся от контроля там, где он не нужен.

Виявляти довіру Довіряй іншим відповідальність і відмовляйся від контролю там, де він зайвий.

Aufwand – Effort	4	8	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	4	10	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	5	7	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Aufwand – Effort	6	4	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	10	6	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	7	6	Fairness – Fairness

Clarify shared goals Agree together on what you want to achieve and how you will recognize success.

Gemeinsame Ziele klären Klärt gemeinsam, was ihr erreichen wollt und woran Erfolg erkennbar wird.

Clarifier les objectifs communs Définissez ensemble ce que vous voulez atteindre et comment reconnaître la réussite.

Aclarar objetivos comunes Definid juntos qué queréis conseguir y cómo reconoceréis el éxito.

Прояснять общие цели Вместе определяйте, чего хотите достичь и по каким признакам узнаете об успехе.

Прояснювати спільні цілі Разом визначайте, чого хочете досягти та за якими ознаками впізнаєте успіх.

Aufwand – Effort	6	4	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	10	6	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	7	6	Fairness – Fairness



Express expectations Talk openly about your needs, capabilities, expectations and personal boundaries.

Erwartungen aussprechen Sprecht offen über eure Bedürfnisse, Möglichkeiten, Erwartungen und persönlichen Grenzen.

Exprimer ses attentes Parlez ouvertement de vos besoins, possibilités, attentes et limites personnelles.

Expresar expectativas Hablad abiertamente de vuestras necesidades, posibilidades, expectativas y límites personales.

Открыто говорить об ожиданиях
Открыто обсуждайте свои потребности, возможности, ожидания и личные границы.

Відкрито говорити про очікування
Відкрито обговорюйте свої потреби, можливості, очікування та особисті межі.

Aufwand – Effort	4	4	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	10	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	8	8	Fairness – Fairness



Download

Ask instead of assuming Ask kindly for clarification before uncertainty leads you to wrong conclusions about others.

Fragen statt vermuten Frage freundlich nach, bevor du aus Unsicherheit falsche Schlüsse über andere ziehst.

Questionner plutôt que supposer Demande gentiment des précisions avant de tirer de fausses conclusions sur les autres.

Preguntar en vez de suponer Pide aclaraciones amablemente antes de sacar conclusiones equivocadas sobre los demás.

Спрашивать, а не предполагать Доброжелательно уточняй, прежде чем из-за неуверенности делать ошибочные выводы о других.

Запитувати, а не припускати Доброзичливо уточнюй, перш ніж через невпевненість робити хибні висновки про інших.

Aufwand – Effort	3	5	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	9	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	8	7	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.ch

Communicate clearly Express yourself as simply as possible and check whether others have understood you correctly.

Gedanken verständlich machen

Formuliere möglichst einfach und prüfe, ob andere dich tatsächlich richtig verstanden haben.

S'exprimer clairement Exprime-toi aussi simplement que possible et vérifie que les autres t'ont bien compris.

Expresarse claramente Exprésate con la mayor sencillez posible y comprueba que los demás te hayan entendido bien.

Ясно выражать мысли Выражайся как можно проще и проверяй, правильно ли другие тебя поняли.

Зрозуміло висловлювати думки Висловлюйся якомога простіше й перевіряй, чи правильно інші тебе зрозуміли.

Aufwand – Effort

4

5

Joy – Freude

Klarheit – Clarity

10

6

Trust – Vertrauen

Konflikt – Conflict

5

7

Fairness – Fairness



Welcome disagreement Actively invite objections and show genuine interest in different points of view.

Widerspruch willkommen heißen Bitte ausdrücklich um Einwände und zeige ehrliches Interesse an anderen Sichtweisen.

Accueillir la contradiction Invite explicitement les objections et montre un intérêt sincère pour les autres points de vue.

Acoger el desacuerdo Invita expresamente a plantear objeciones y muestra interés sincero por otras perspectivas.

Приветствовать возражения Прямо приглашай других возражать и проявляй искренний интерес к иным взглядам.

Вітати заперечення Прямо запрошуй інших заперечувати й виявляй щирий інтерес до інших поглядів.

Aufwand – Effort	5	5	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	8	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	8	9	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Aufwand – Effort	6	3	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	9	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	8	Fairness – Fairness

Give constructive criticism Describe specific behavior and what you would like to change instead of demeaning others.

Kritik konstruktiv äußern Beschreibe konkretes Verhalten und deine Wünsche, statt andere Menschen persönlich abzuwerten.

Critiquer de façon constructive Décris les comportements précis et tes souhaits plutôt que de dévaloriser les personnes.

Criticar constructivamente Describe comportamientos concretos y tus deseos en lugar de desvalorizar a las personas.

Конструктивно критиковать Описывай конкретные поступки и свои пожелания, не унижая людей лично.

Конструктивно критикувати Описуй конкретні вчинки та свої побажання, не принижуючи людей особисто.

Aufwand – Effort	6	3	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	9	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	8	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Aufwand – Effort	7	4	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	7	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	8	8	Fairness – Fairness

Accept feedback Listen carefully to criticism and consider its validity before defending yourself.

Rückmeldungen annehmen Höre Kritik aufmerksam an und prüfe ihren Gehalt, bevor du dich rechtfertigst.

Accueillir les retours Écoute attentivement les critiques et examine leur pertinence avant de te justifier.

Aceptar comentarios Escucha atentamente las críticas y evalúa su fundamento antes de justificarte.

Принимать обратную связь Внимательно выслушивай критику и оценивай её обоснованность, прежде чем оправдываться.

Приймати зворотний зв'язок
Уважно вислуховуй критику й оцінюй її обґрунтованість, перш ніж виправдовуватися.

Aufwand – Effort	7	4	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	7	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	8	8	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Make decisions transparent Explain how decisions are made, the key reasons and how objections are considered.

Entscheidungen transparent machen Erklärt Entscheidungswege, wichtige Gründe und wie unterschiedliche Einwände dabei berücksichtigt werden.

Rendre les décisions transparentes Expliquez comment les décisions sont prises, leurs raisons et la prise en compte des objections.

Hacer transparentes las decisiones Explicad cómo se toman las decisiones, sus razones y cómo se consideran las objeciones.

Делать решения прозрачными Объясняйте, как принимаются решения, почему и как учитываются различные возражения.

Робити рішення прозорими Пояснюйте, як ухвалюються рішення, чому та як враховуються різні заперечення.

Aufwand – Effort	6	5	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	9	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	7	10	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Share responsibility Distribute tasks according to everyone's interests, abilities and actual workloads.

Verantwortung teilen Verteilt Aufgaben entsprechend den Interessen, Fähigkeiten und tatsächlichen Belastungen aller Beteiligten.

Partager les responsabilités Répartissez les tâches selon les intérêts, capacités et charges réelles de chacun.

Compartir responsabilidades Repartid las tareas según los intereses, capacidades y cargas reales de cada participante.

Разделять ответственность Распределяйте задачи с учётом интересов, способностей и реальной нагрузки каждого.

Розподіляти відповідальність Розподіляйте завдання з урахуванням інтересів, здібностей і реального навантаження кожного.

Aufwand – Effort

7

6

Joy – Freude

Klarheit – Clarity

8

7

Trust – Vertrauen

Konflikt – Conflict

7

10

Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Enable initiative Let others develop their own solutions and avoid unnecessary rules and control.

Eigeninitiative ermöglichen Erlaube anderen eigene Lösungswege und vermeide dabei unnötige Vorgaben und Kontrolle.

Encourager l'initiative Laisse les autres trouver leurs propres solutions et évite les consignes et contrôles inutiles.

Fomentar la iniciativa Permite que los demás encuentren sus propias soluciones y evita instrucciones y controles innecesarios.

Поддерживать инициативу Позволяй другим находить собственные решения, избегая лишних предписаний и контроля.

Підтримувати ініціативу Дозволяй іншим знаходити власні рішення, уникаючи зайвих вказівок і контролю.

Aufwand – Effort	5	9	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	4	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	6	8	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Prioritize what matters Focus on what truly matters instead of getting lost in urgent minor details.

Wesentliches priorisieren Konzentriert euch auf das Wesentliche, statt euch in dringlichen Kleinigkeiten zu verlieren.

Prioriser l'essentiel Concentrez-vous sur l'essentiel au lieu de vous perdre dans des détails urgents mais secondaires.

Priorizar lo esencial Concentraos en lo esencial en lugar de perderos en pequeños asuntos urgentes.

Расставлять приоритеты Сосредоточьтесь на главном, не увязая в срочных, но незначительных мелочах.

Визначати пріоритети Зосереджуйтеся на головному, не гублячись у термінових, але незначних дрібницях.

Aufwand – Effort	6	4	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	10	5	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	5	5	Fairness – Fairness



Keep commitments Keep your promises or inform others early if difficulties arise.

Verabredungen einhalten Halte deine Zusagen ein oder informiere andere frühzeitig über auftretende Schwierigkeiten.

Tenir ses engagements Respecte tes promesses ou informe les autres à temps si des difficultés surviennent.

Cumplir compromisos Cumple tus promesas o informa a los demás con antelación si surgen dificultades.

Соблюдать договорённости

Выполняй обещания или заранее сообщай другим о возникающих трудностях.

Дотримуватися домовленостей

Виконуй обіцянки або завчасно повідомляй інших про труднощі, що виникають.

Aufwand – Effort	8	5	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	9	10	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	8	8	Fairness – Fairness



Aufwand – Effort	7	8	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	7	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	5	9	Fairness – Fairness

Share knowledge generously Share knowledge, experience and useful tools so everyone can participate more easily.

Wissen großzügig teilen Teile Wissen, Erfahrungen und hilfreiche Werkzeuge, damit alle leichter mitwirken können.

Partager généreusement le savoir Partage savoirs, expériences et outils utiles pour faciliter la participation de chacun.

Compartir conocimientos generosamente Comparte conocimientos, experiencias y herramientas útiles para facilitar la participación de todos.

Щедро ділитися знаннями Ділись знаннями, опытом и полезными інструментами, чтобы всем было легче участвовать.

Щедро ділитися знаннями Ділися знаннями, досвідом і корисними інструментами, щоб усім було легше долучатися.

Aufwand – Effort	7	8	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	7	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	5	9	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Aufwand – Effort	5	5	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	9	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	7	6	Fairness – Fairness

Enable decisions Clarify responsibilities and make necessary decisions without unnecessarily long, exhausting discussions.

Entscheidungen ermöglichen Klärt Zuständigkeiten und trifft notwendige Entscheidungen ohne unnötig lange, erschöpfende Diskussionen.

Faciliter les décisions Clarifiez les responsabilités et prenez les décisions nécessaires sans discussions inutilement longues et épuisantes.

Facilitar decisiones Aclarad las responsabilidades y tomad las decisiones necesarias sin debates innecesariamente largos y agotadores.

Облегчать принятие решений Уточняйте полномочия и принимайте необходимые решения без излишне долгих, утомительных обсуждений.

Полегшувати ухвалення рішень Уточнюйте повноваження й ухвалюйте необхідні рішення без надмірно довгих, виснажливих обговорень.

Aufwand – Effort	5	5	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	9	7	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	7	6	Fairness – Fairness



Download bei www.kann.es

Aufwand – Effort	7	6	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	7	10	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	9	Fairness – Fairness

Learn from mistakes Examine mistakes together and seek improvements instead of looking for someone to blame.

Fehler zum Lernen nutzen Untersucht Fehler gemeinsam und sucht nach Verbesserungen, statt nach Schuldigen zu fahnden.

Apprendre de ses erreurs Examinez ensemble les erreurs et cherchez des améliorations plutôt que des coupables.

Aprender de los errores Examinad juntos los errores y buscad mejoras en lugar de culpables.

Учиться на ошибках Вместе разбирайте ошибки и ищите улучшения, а не виноватых.

Вчитися на помилках Разом аналізуйте помилки й шукайте шляхи вдосконалення, а не винних.

Aufwand – Effort	7	6	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	7	10	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	9	Fairness – Fairness



Make progress visible Show the steps completed, outstanding tasks and achievements of your collaboration so far.

Fortschritte sichtbar machen Zeigt erreichte Schritte, offene Aufgaben und die bisherigen Erfolge eurer Zusammenarbeit.

Rendre les progrès visibles Montrez les étapes franchies, les tâches restantes et les réussites de votre collaboration.

Hacer visibles los avances Mostrad los pasos completados, las tareas pendientes y los logros de vuestra colaboración.

Делать прогресс заметным Показывайте пройденные этапы, оставшиеся задачи и уже достигнутые совместные успехи.

Робити поступ помітним Показуйте пройдені етапи, невиконані завдання та вже досягнуті спільні успіхи.

Aufwand – Effort	5	8	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	9	5	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	3	6	Fairness – Fairness



Aufwand – Effort	5	4	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	8	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	8	Fairness – Fairness

Address tensions early Address irritations kindly and promptly before they develop into stressful conflicts.

Spannungen früh ansprechen Sprich Irritationen freundlich und rechtzeitig an, bevor daraus belastende Konflikte entstehen.

Aborder tôt les tensions Parle des irritations avec bienveillance et à temps, avant qu'elles ne deviennent des conflits pesants.

Abordar tensiones a tiempo Habla de las molestias con amabilidad y a tiempo, antes de que se conviertan en conflictos graves.

Вовремя обсуждать напряжённость Доброжелательно и вовремя обсуждай раздражающие моменты, пока они не переросли в тяжёлые конфликты.

Вчасно обговорювати напруженість Доброзичливо й вчасно обговорюй непорозуміння, поки вони не переросли у виснажливі конфлікти.

Aufwand – Effort	5	4	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	8	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	8	Fairness – Fairness



Aufwand – Effort	8	5	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	8	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	10	Fairness – Fairness

Take needs seriously Ask about the needs behind different positions and consider as many concerns as possible.

Bedürfnisse ernst nehmen Frage nach Bedürfnissen hinter unterschiedlichen Positionen und berücksichtigt möglichst viele Anliegen.

Prendre les besoins au sérieux Interrogez les besoins derrière les différentes positions et considérez un maximum de préoccupations.

Tomar en serio las necesidades Preguntad por las necesidades detrás de las distintas posturas y considerad tantas inquietudes como sea posible.

Серьёзно относиться к потребностям Выясняйте потребности за разными позициями и учитывайте как можно больше интересов.

Серйозно ставитися до потреб З'ясовуйте потреби за різними позиціями та враховуйте якомога більше інтересів.

Aufwand – Effort	8	5	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	8	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	10	Fairness – Fairness



Aufwand – Effort	5	6	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	8	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	9	10	Fairness – Fairness

Respect boundaries Accept a no and respect everyone's personal limits and capacity to cope.

Grenzen respektieren Respektiere ein Nein und achte auf die persönlichen Belastungsgrenzen aller Beteiligten.

Respecter les limites Accepte un refus et respecte les limites personnelles de résistance de chacun.

Respetar los límites Acepta un no y respeta los límites personales y la capacidad de cada participante.

Уважать границы Принимай отказ и уважай личные пределы нагрузки каждого участника.

Поважати межі Приймай відмову й поважай особисті межі навантаження кожного учасника.



Aufwand – Effort	4	7	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	6	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	7	10	Fairness – Fairness

Share speaking time fairly Make sure quieter people also have enough opportunities to speak.

Redezeit gerecht verteilen Sorge dafür, dass auch zurückhaltende Menschen ausreichend zu Wort kommen können.

Répartir équitablement la parole

Veille à ce que les personnes réservées aient elles aussi suffisamment la parole.

Repartir equitativamente la palabra Asegúrate de que las personas más reservadas también tengan suficientes oportunidades para hablar.

Справедливо распределять время слова

Следи, чтобы у более сдержанных людей тоже было достаточно возможностей высказаться.

Справедливо розподіляти час для слова

Стеж, щоб стриманіші люди також мали достатньо можливостей висловитися.

Aufwand – Effort	4	7	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	6	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	7	10	Fairness – Fairness



Consciously limit power Share influence and prevent hierarchy or loud voices alone from determining decisions.

Macht bewusst begrenzen Teile Einfluss und verhindere, dass Hierarchie oder Lautstärke allein über Entscheidungen bestimmen.

Limiter consciemment le pouvoir Partage l'influence et empêche la hiérarchie ou les voix fortes de décider seules.

Limitar conscientemente el poder Comparte la influencia e impide que la jerarquía o las voces fuertes decidan por sí solas.

Сознательно ограничивать власть
Делись влиянием и не позволяй иерархии или громкому голосу единолично определять решения.

Свідомо обмежувати владу Ділися впливом і не дозволяй ієрархії чи гучному голосу одноосібно визначати рішення.

Aufwand – Effort	8	5	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	5	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	9	10	Fairness – Fairness



Aufwand – Effort	9	4	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	8	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	10	Fairness – Fairness

Resolve conflicts fairly Listen carefully to all sides and work together to find fair, lasting solutions.

Konflikte fair bearbeiten Höre alle Seiten aufmerksam an und sucht gemeinsam faire, tragfähige Lösungen.

Résoudre équitablement les conflits Écoutez attentivement toutes les parties et cherchez ensemble des solutions justes et durables.

Resolver conflictos justamente Escuchad atentamente a todas las partes y buscad juntos soluciones justas y duraderas.

Справедливо разрешать конфликты Внимательно выслушивайте все стороны и вместе ищите справедливые, устойчивые решения.

Справедливо розв'язувати конфлікти Уважно вислуховуйте всі сторони й разом шукайте справедливі та стійкі рішення.

Aufwand – Effort	9	4	Joy– Freude
Klarheit – Clarity	8	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	10	10	Fairness – Fairness



Celebrate success together Celebrate your achievements together and appreciate everyone's different contributions to success.

Erfolge gemeinsam feiern Feiert gemeinsam eure Erfolge und würdigt die unterschiedlichen Beiträge zum Gelingen.

Célébrer ensemble les réussites Fêtez ensemble vos réussites et reconnaissez les différentes contributions au succès.

Celebrar juntos los éxitos Celebrad juntos vuestros logros y reconoced las distintas contribuciones al éxito.

Вместе праздновать успехи Вместе отмечайте достижения и цените разнообразный вклад каждого в общий успех.

Разом святкувати успіхи Разом відзначаєте досягнення й цінуюте різноманітний внесок кожного в спільний успіх.

Aufwand – Effort	4	10	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	2	8	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	3	6	Fairness – Fairness



Improve collaboration together Regularly discuss what works well and agree on concrete, lasting improvements together.

Zusammenarbeit gemeinsam verbessern

Fragt regelmäßig, was gut funktioniert, und vereinbart gemeinsam konkrete, nachhaltige Verbesserungen.

Améliorer ensemble la coopération Discutez régulièrement de ce qui fonctionne bien et convenez ensemble d'améliorations concrètes et durables.

Mejorar juntos la colaboración Comentad regularmente qué funciona bien y acordad juntos mejoras concretas y duraderas.

Вместе улучшать сотрудничество Регулярно обсуждайте, что работает хорошо, и вместе договаривайтесь о конкретных, устойчивых улучшениях.

Разом покращувати співпрацю Регулярно обговорюйте, що працює добре, і разом домовляйтеся про конкретні, сталі вдосконалення.

Aufwand – Effort	8	8	Joy – Freude
Klarheit – Clarity	9	9	Trust – Vertrauen
Konflikt – Conflict	9	9	Fairness – Fairness